



Assemblea degli Azionisti 2015

Stezzano, 23 April 2015

Agenda

- RISULTATI FY 2014
- MERCATI
- NUOVI INVESTIMENTI
- IL TITOLO BREMBO



Risultati FY 2014

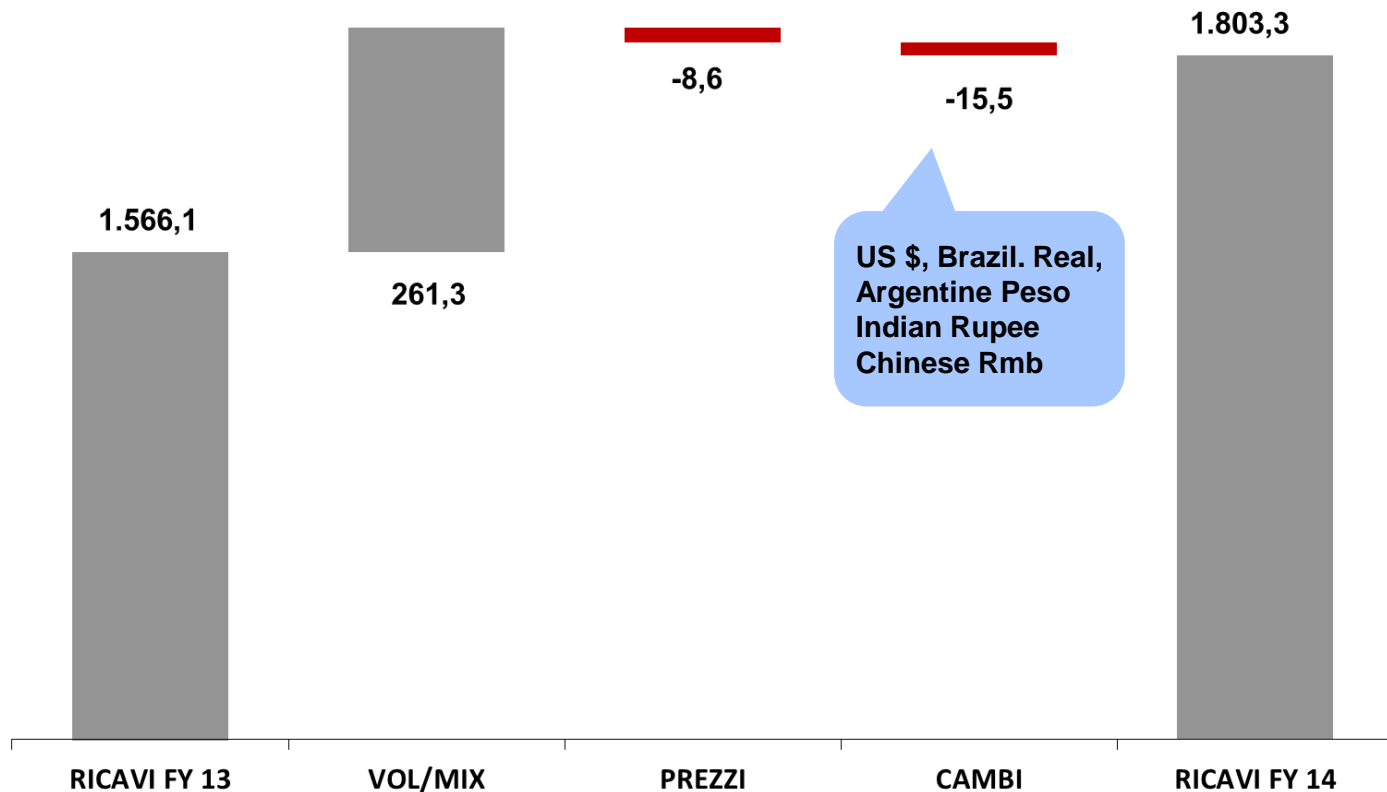
Sintesi del Conto Economico Consolidato

Milioni di €	FY 14	% sales	FY 13	% sales	% 14/13
Ricavi	1.803,3	100%	1.566,1	100%	15,1%
EBITDA	279,8	15,5%	213,5	13,6%	31,1%
Ammortamenti	(101,4)	5,6%	(90,7)	5,8%	11,8%
EBIT	178,4	9,9%	122,8	7,8%	45,3%
Oneri finanziari netti	(13,5)	0,8%	(18,5)	1,2%	-26,7%
Imposte	(36,2)	2,0%	(15,3)	1,0%	137,1%
<i>Tax rate</i>	-22,0%		-14,6%		
RISULTATO NETTO	129,1	7,2%	89,0	5,7%	45,0%



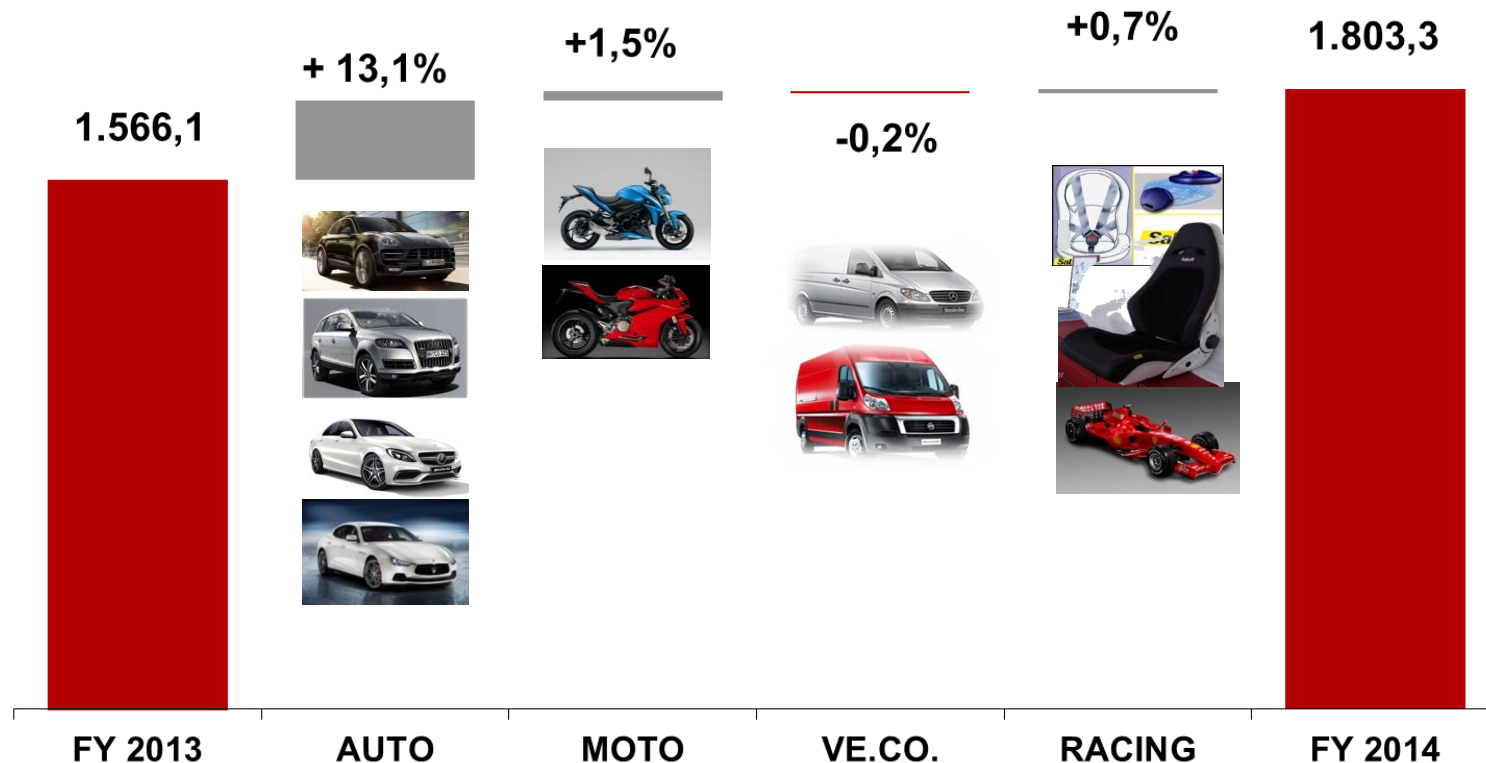
Ricavi FY 2014

(Analisi variazione ricavi - Milioni di €)



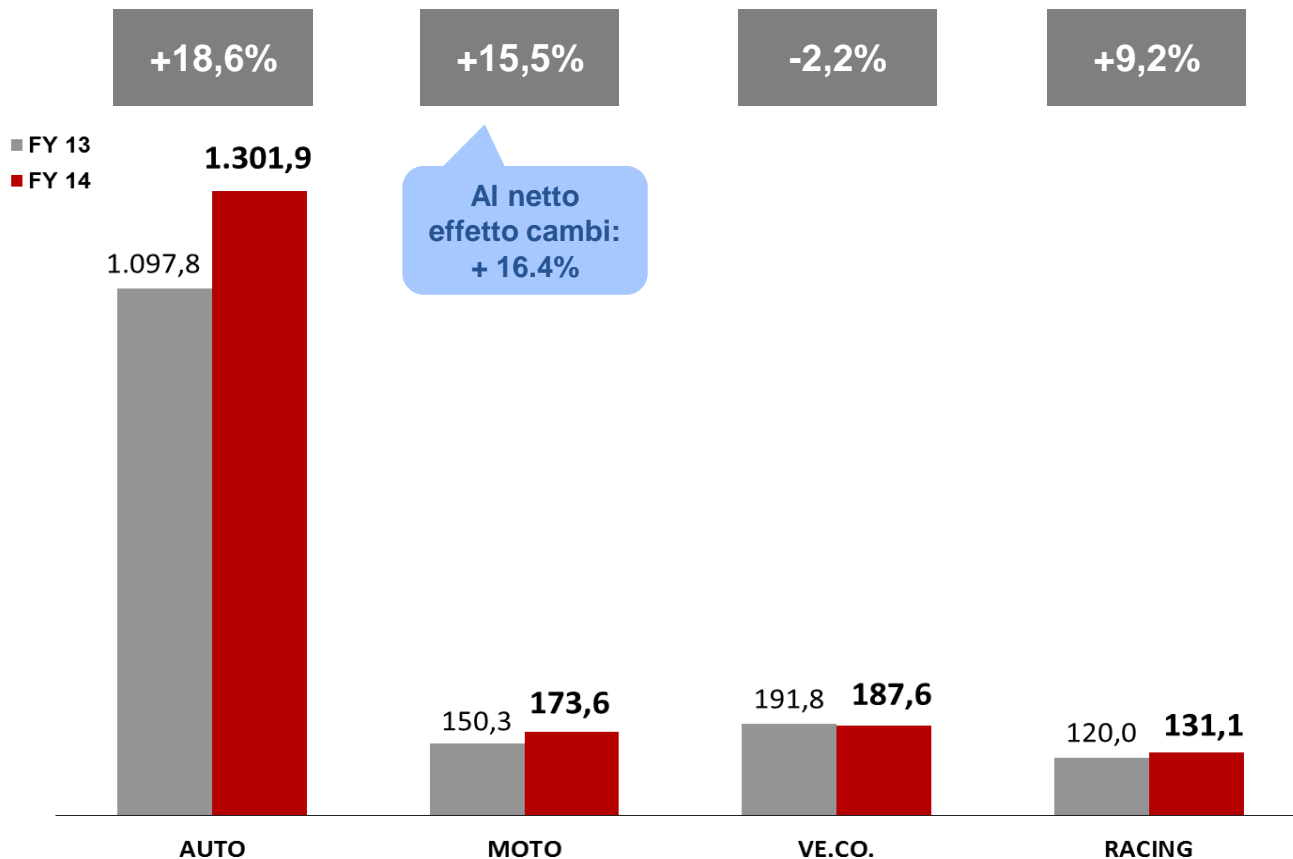
Ricavi FY 2014

(Milioni di € - Contributo % dei business)



Ricavi 2014 per applicazione

(€ Mio)



Risultati FY 2014

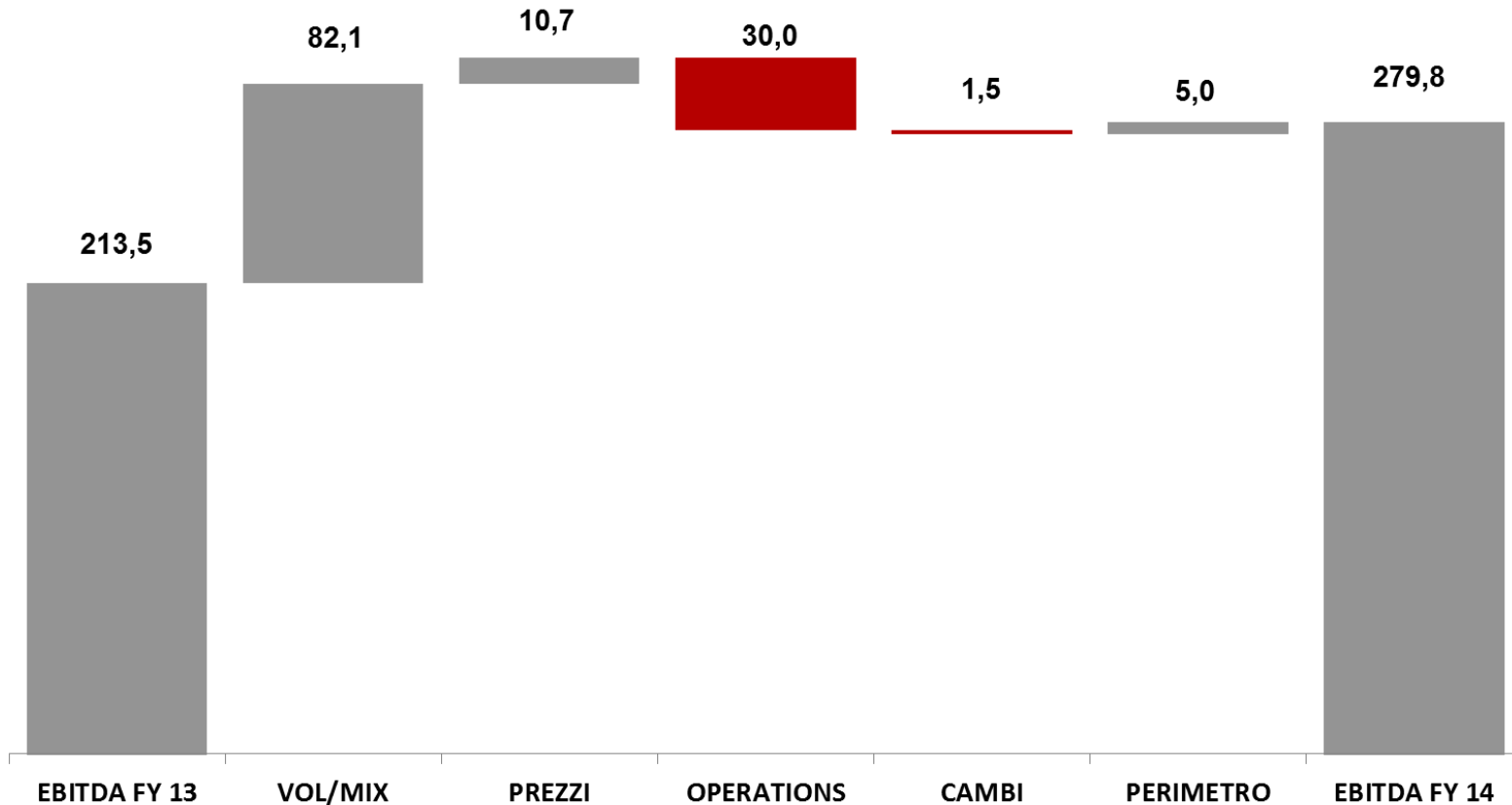
Sintesi del Conto Economico Consolidato

Milioni di €	FY 14	% sales	FY 13	% sales	% 14/13
Ricavi	1.803,3	100%	1.566,1	100%	15,1%
EBITDA	279,8	15,5%	213,5	13,6%	31,1%
Ammortamenti	(101,4)	5,6%	(90,7)	5,8%	11,8%
EBIT	178,4	9,9%	122,8	7,8%	45,3%
Oneri finanziari netti	(13,5)	0,8%	(18,5)	1,2%	-26,7%
Imposte	(36,2)	2,0%	(15,3)	1,0%	137,1%
<i>Tax rate</i>	-22,0%		-14,6%		
RISULTATO NETTO	129,1	7,2%	89,0	5,7%	45,0%



EBITDA FY 2014

(€ Mio)



Risultati FY 2014

Sintesi del Conto Economico Consolidato

Milioni di €	FY 14	% sales	FY 13	% sales	% 14/13
Ricavi	1.803,3	100%	1.566,1	100%	15,1%
EBITDA	279,8	15,5%	213,5	13,6%	31,1%
Ammortamenti	(101,4)	5,6%	(90,7)	5,8%	11,8%
EBIT	178,4	9,9%	122,8	7,8%	45,3%
Oneri finanziari netti	(13,5)	0,8%	(18,5)	1,2%	-26,7%
Imposte	(36,2)	2,0%	(15,3)	1,0%	137,1%
Tax rate	-22,0%		-14,6%		
RISULTATO NETTO	129,1	7,2%	89,0	5,7%	45,0%



Oneri Finanziari

Milioni di €	31.12.14	31.12.13	Δ 14/13
(A) Oneri finanziari netti	(12,7)	(11,2)	(1,5)
Differenze cambio nette	(1,0)	(7,3)	6,3
Oneri finanziari da partecipazioni	0,1	(0,0)	0,1
Oneri finanziari netti totali	(13,5)	(18,5)	4,9
(B) Altri proventi/oneri finanziari	0,7	2,1	(1,3)
(A-B) Oneri finanziari netti	(13,4)	(13,3)	(0,1)
<i>Costo dell'indebitamento</i>	<i>2,7%</i>	<i>3,4%</i>	
Ricavi	1.803,3	1.566,1	237,2
<i>Oneri fin. netti (A)/ Ricavi</i>	<i>-0,7%</i>	<i>-0,7%</i>	



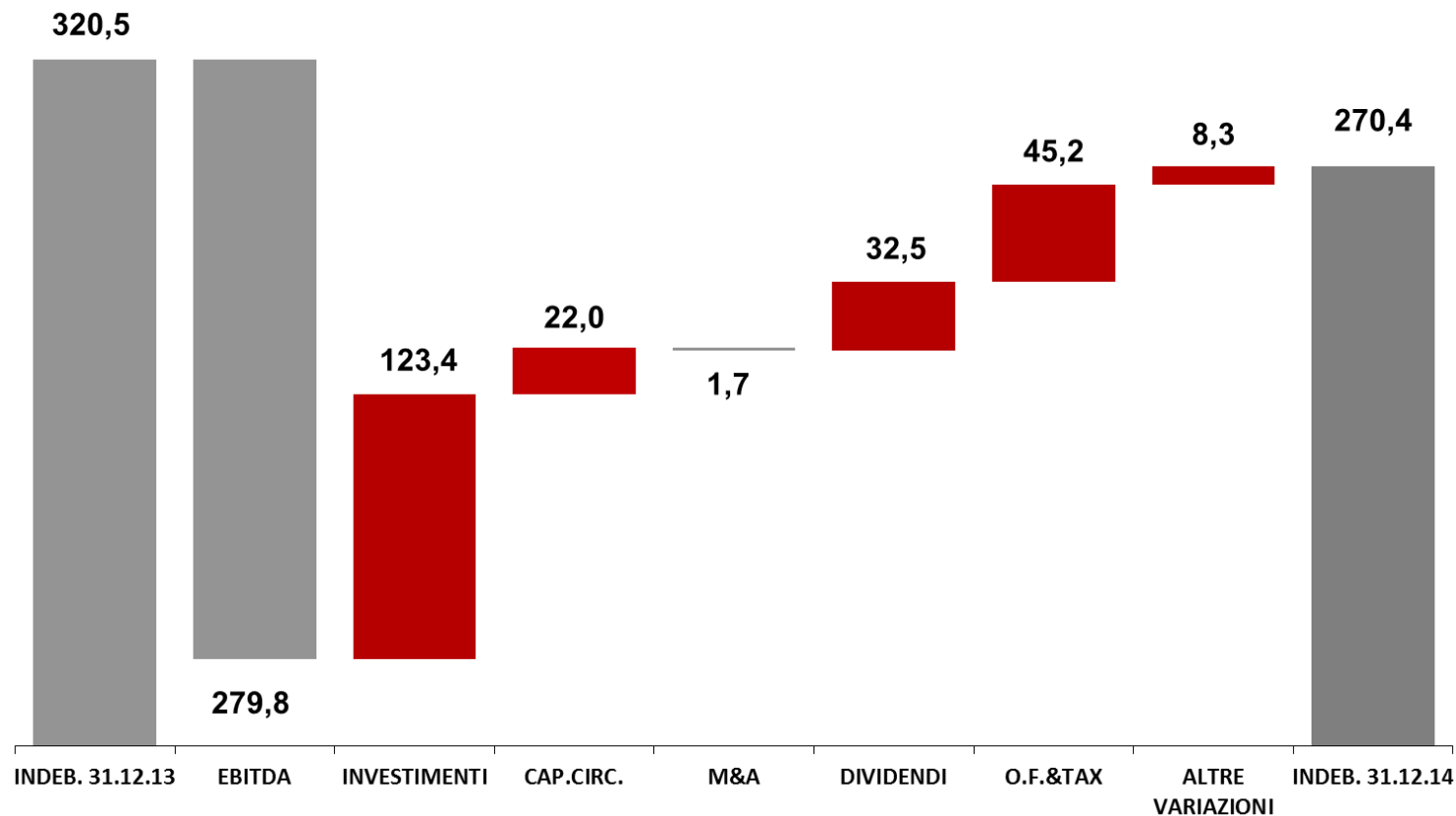
Tax Rate

Milioni di €	FY 14	FY 13
Imposte correnti	42,7	22,3
Imposte differite	(6,5)	(7,0)
Totale imposte	36,2	15,3
<i>Pre-tax profit</i>	<i>164,9</i>	<i>104,4</i>
<i>Tax rate</i>	<i>-22,0%</i>	<i>-14,6%</i>
DTA Rep. Ceca	5,2	0,0
DTA Polonia	3,6	13,0
Altro	(0,4)	3,0
Totale imposte teoriche	44,6	31,3
<i>Tax rate esclusi effetti straordinari</i>	<i>-27,0%</i>	<i>-30,0%</i>



Posizione Finanziaria Netta

(€ Mio)

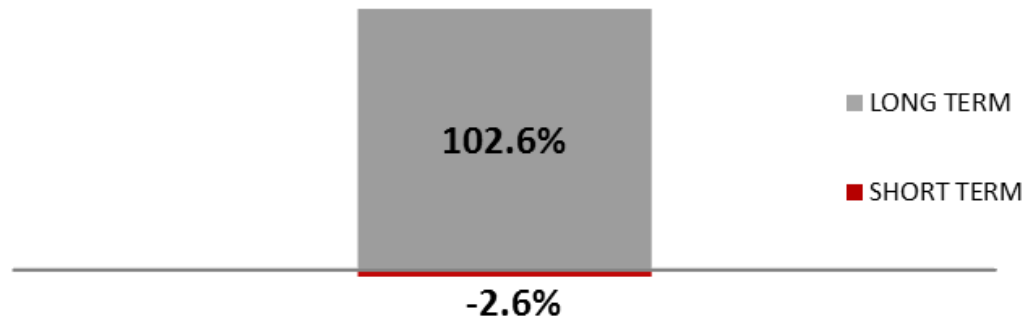


Composizione Indebitamento

Milioni di €	31.12.2014	31.12.2013	Δ 14/13
Attività finanziarie correnti	216,2	116,1	100,1
Passività finanziarie correnti	209,3	177,3	31,9
Indebitamento fin. netto a breve	(6,9)	61,3	(68,2)
Attività finanziarie a M/L	0,0	0,0	0,0
Passività finanziarie a M/L	277,3	259,2	18,1
Indebitamento fin. netto a lungo	277,3	259,2	18,1
INDEBITAMENTO FIN. NETTO	270,4	320,5	(50,1)



Struttura del Debito



Struttura Patrimoniale

Milioni di €	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2012
Investimenti	126,8	133,1	140,6
Capitale netto investito	839,5	776,7	741,2
Indebitamento finanziario netto	270,4	320,5	320,7
A medio/lungo termine	277,3	259,2	270,5
A breve termine	(6,9)	61,3	50,2
Patrimonio netto	536,3	429,2	393,8



Principali Indicatori

Milioni di €	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2012
ROI	21,3%	15,8%	12,1%
ROE	24,0%	20,8%	19,7%
Indebitamento/Patrimonio netto	50,4%	74,7%	81,4%
Indebitamento/EBITDA	1,0	1,5	1,9
EBITDA/Oneri finanziari netti	22,1	19,1	14,8
EBIT/Oneri finanziari netti	14,1	11,0	7,7
Oneri finanziari netti/Ricavi netti	0,7%	0,7%	0,8%

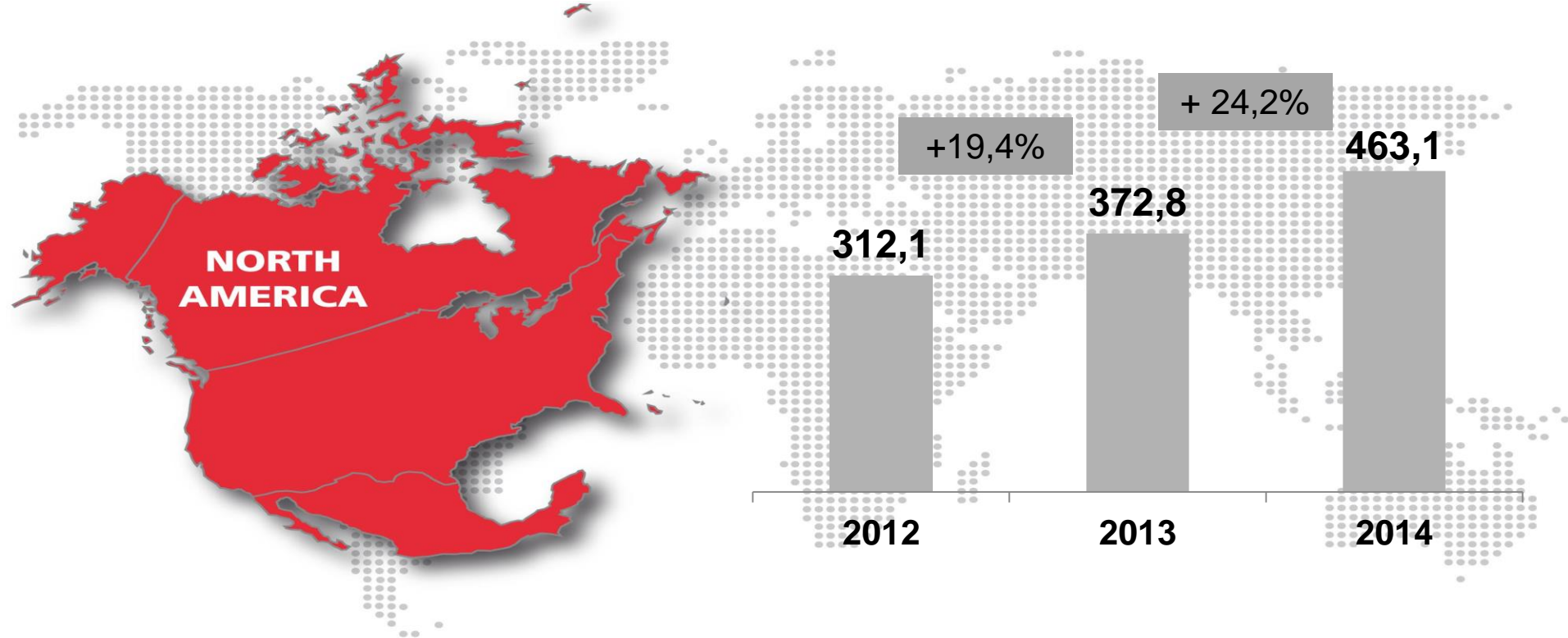


Agenda

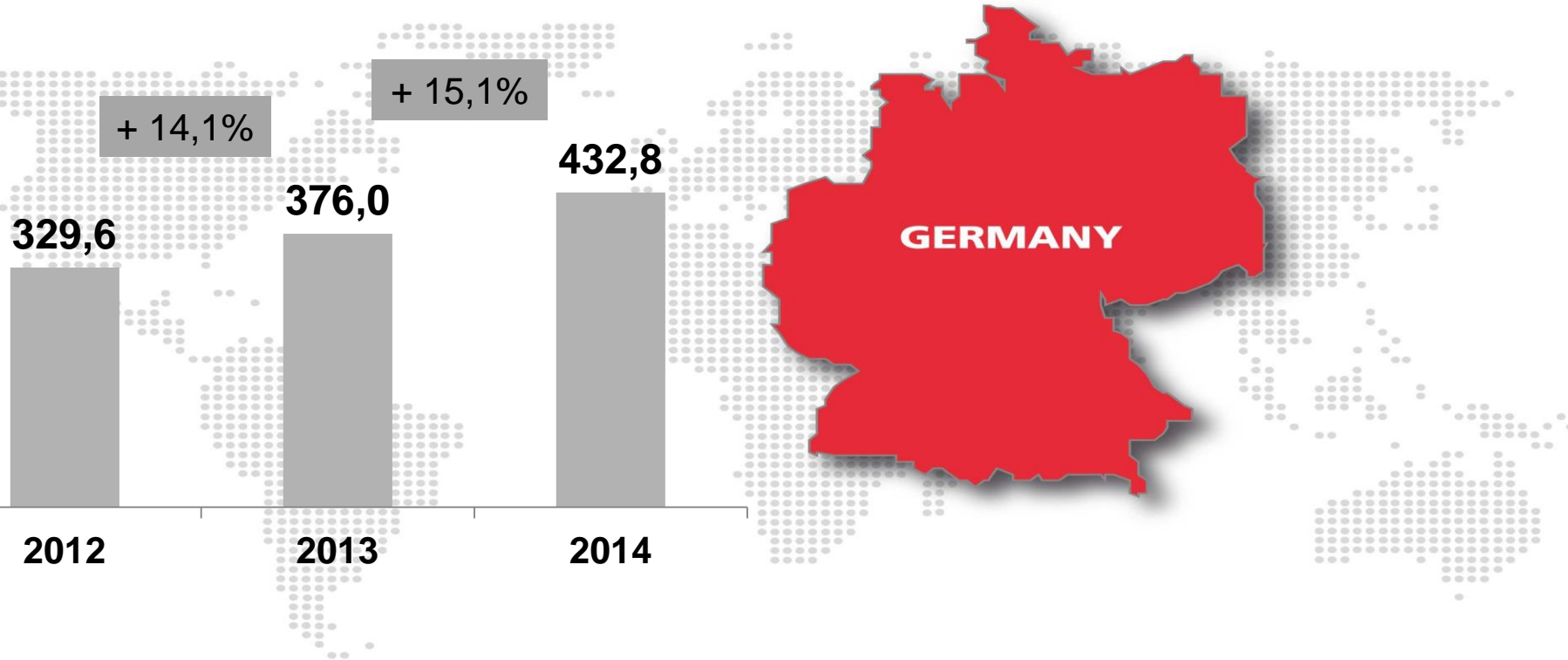
- RISULTATI FY 2014
- MERCATI
- NUOVI INVESTIMENTI
- IL TITOLO BREMBO



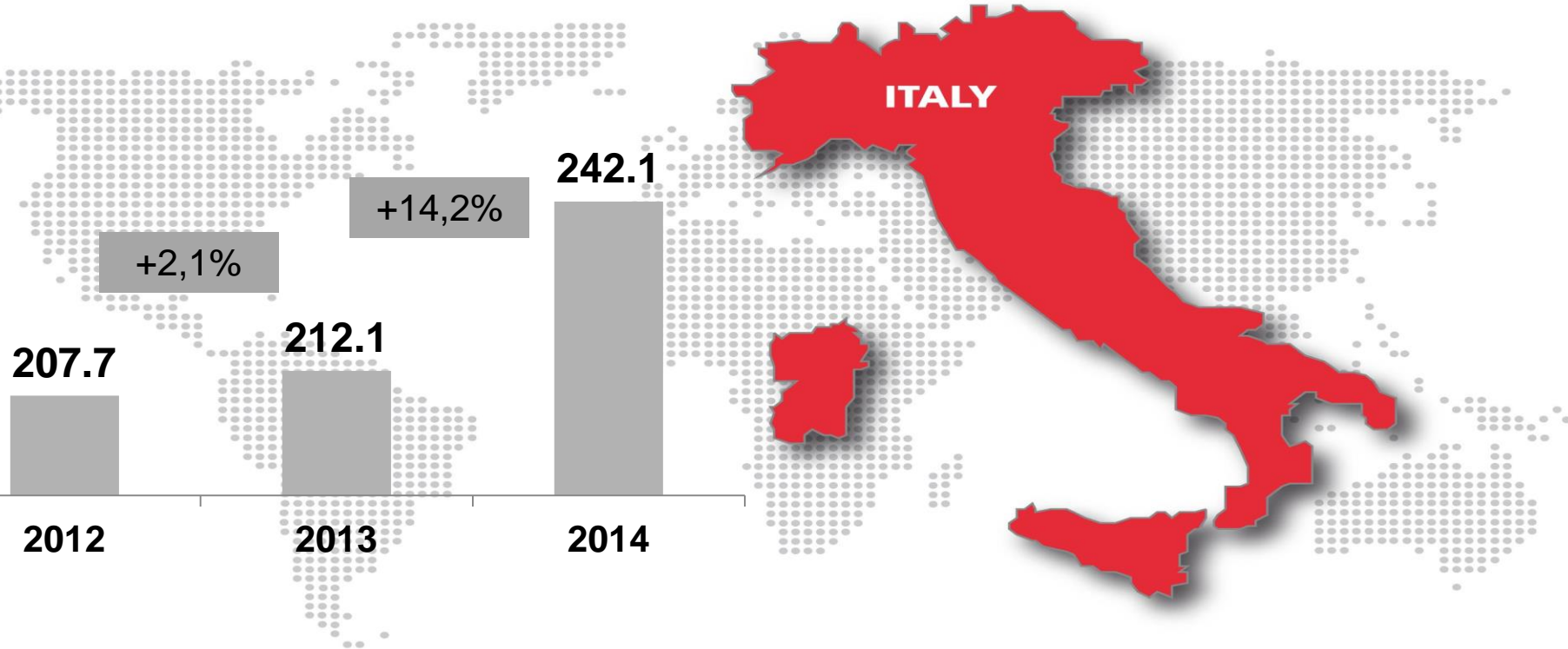
Ricavi per area geografica



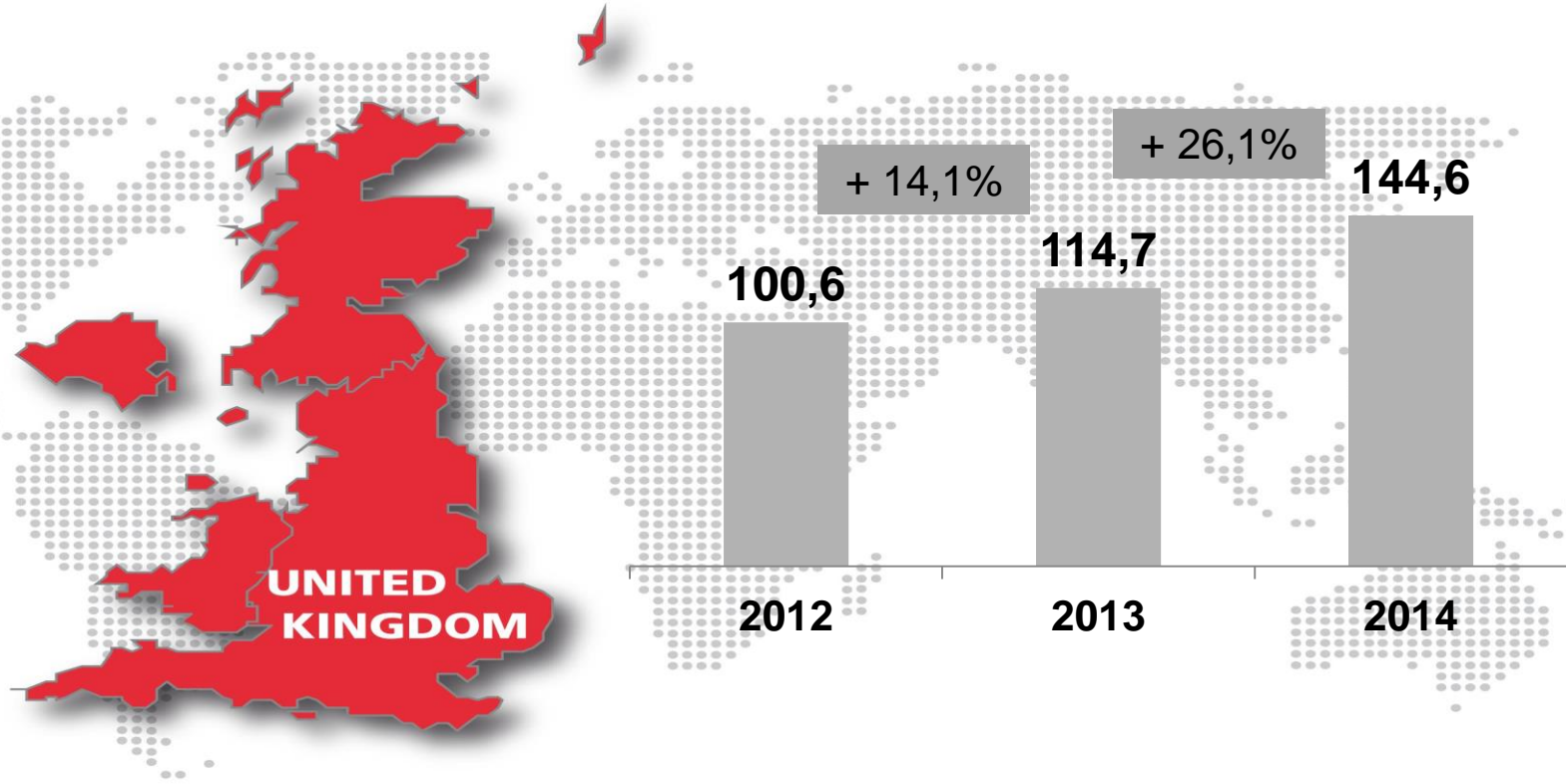
Ricavi per area geografica



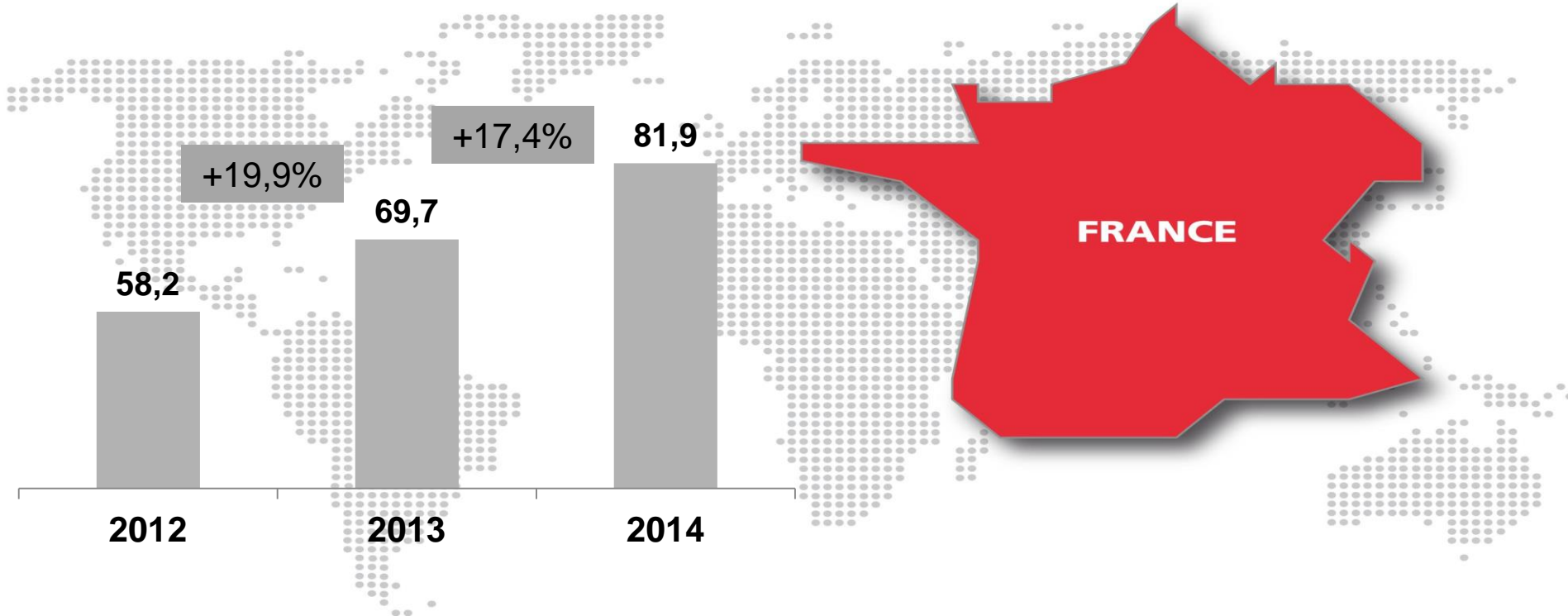
Ricavi per area geografica



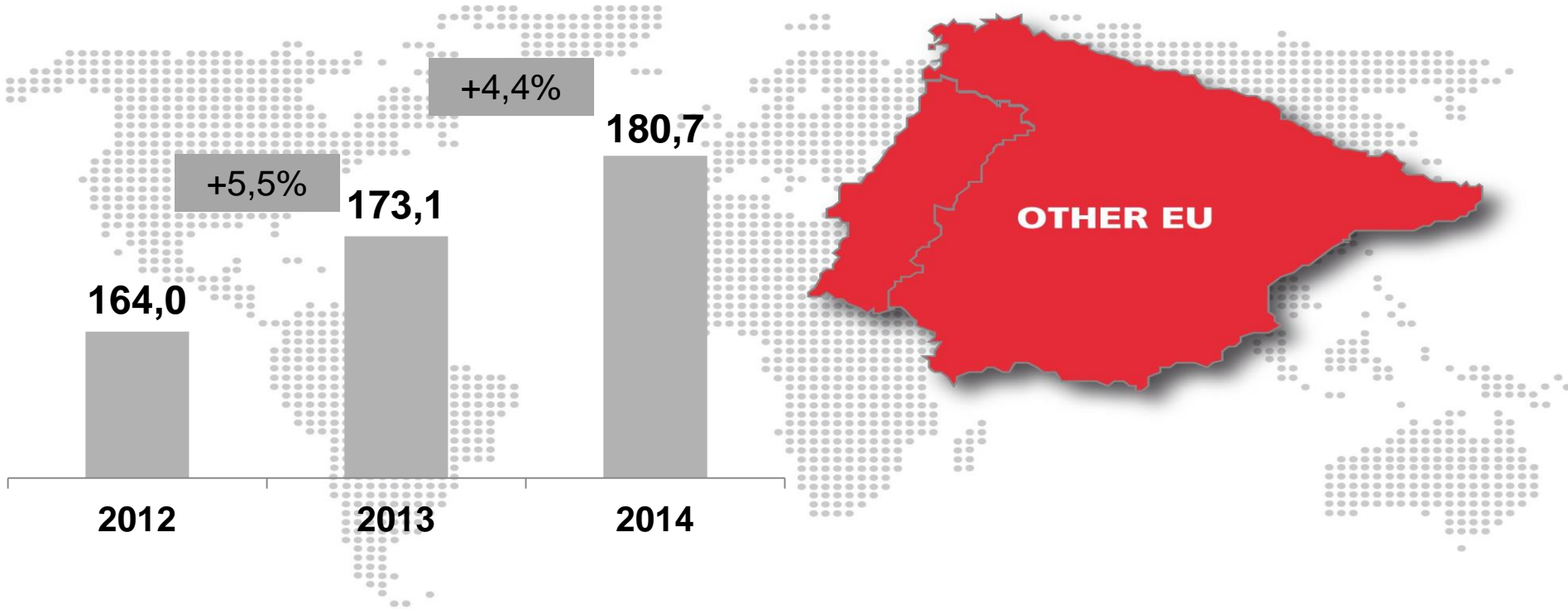
Ricavi per area geografica



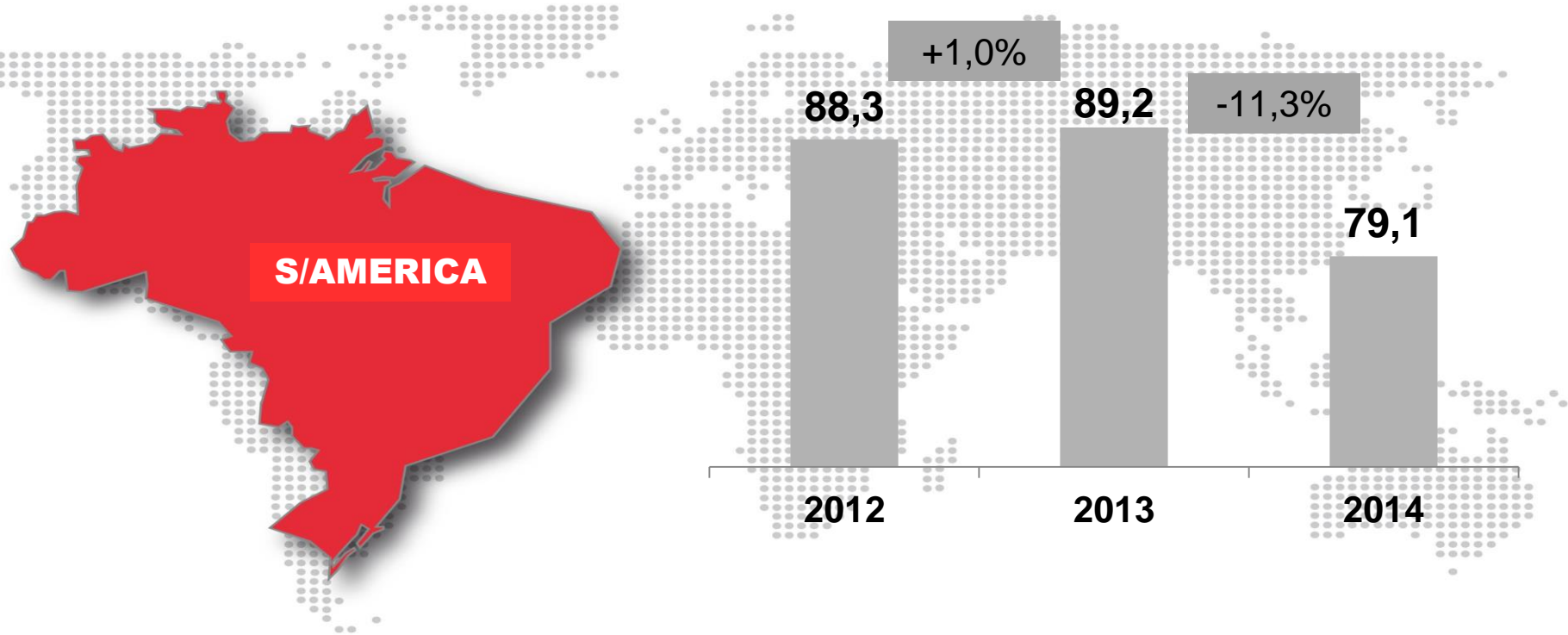
Ricavi per area geografica



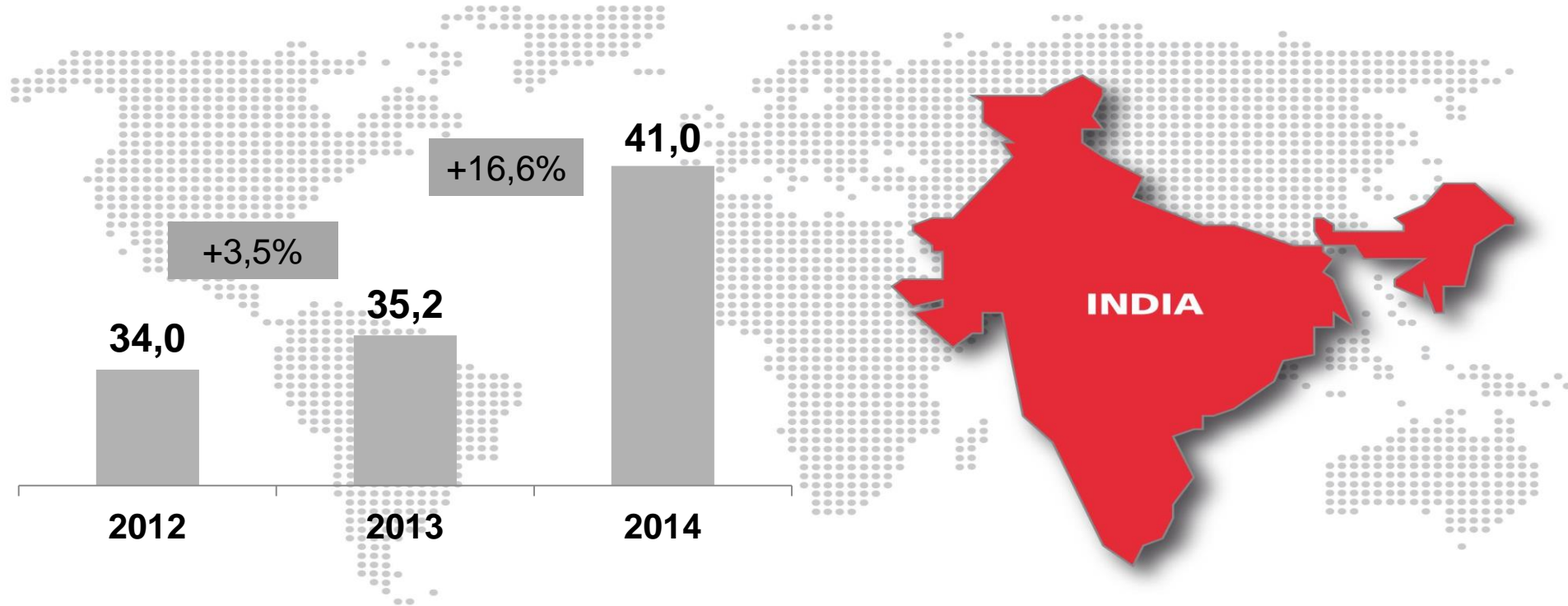
Ricavi per area geografica



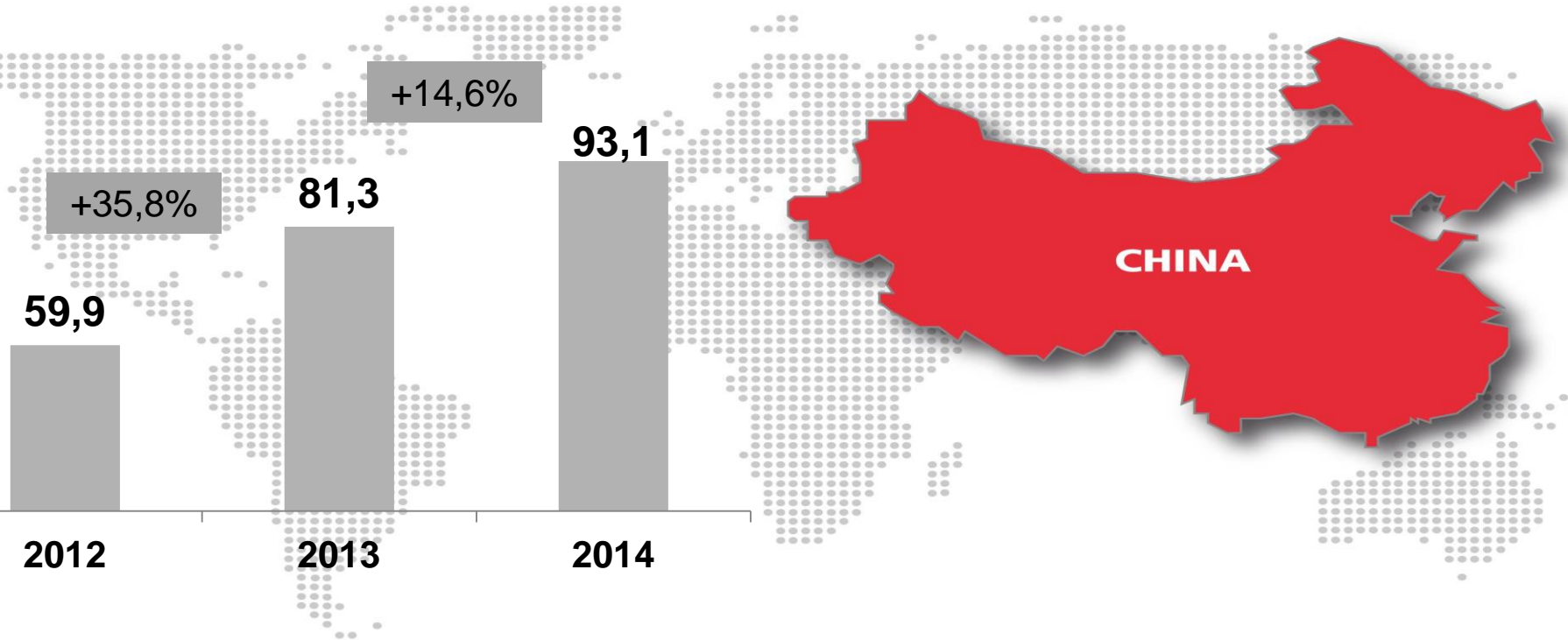
Ricavi per area geografica



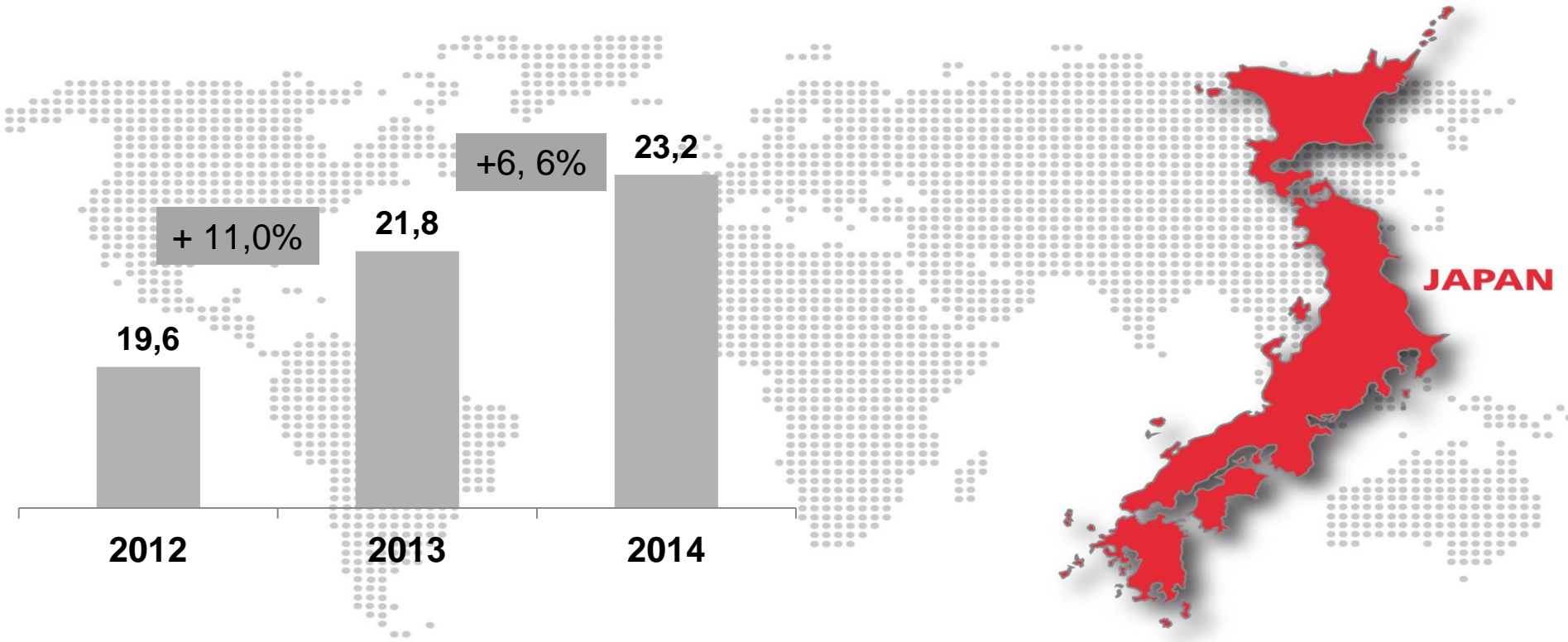
Ricavi per area geografica



Ricavi per area geografica



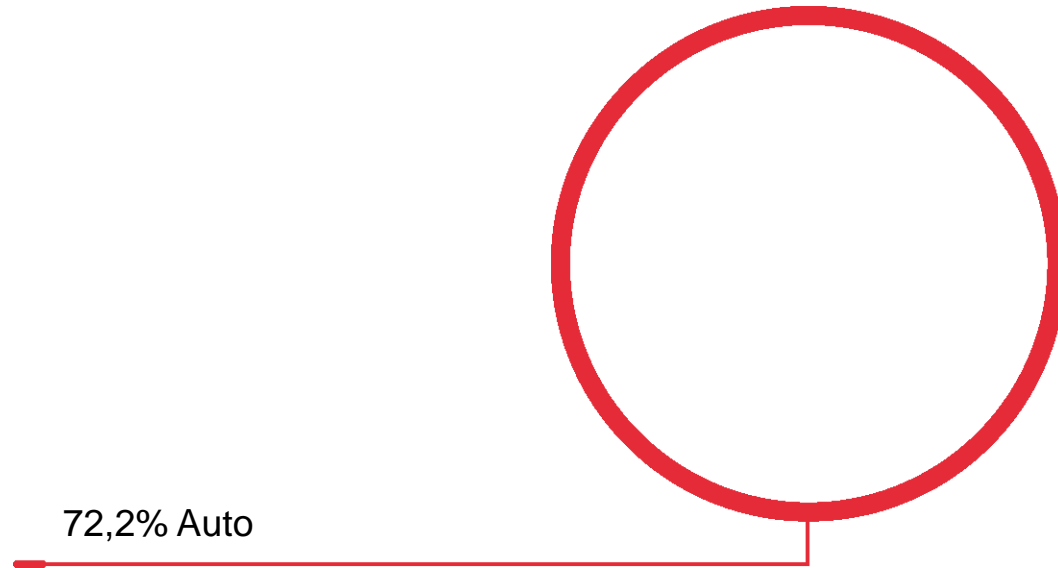
Ricavi per area geografica



Ricavi per applicazione – Auto



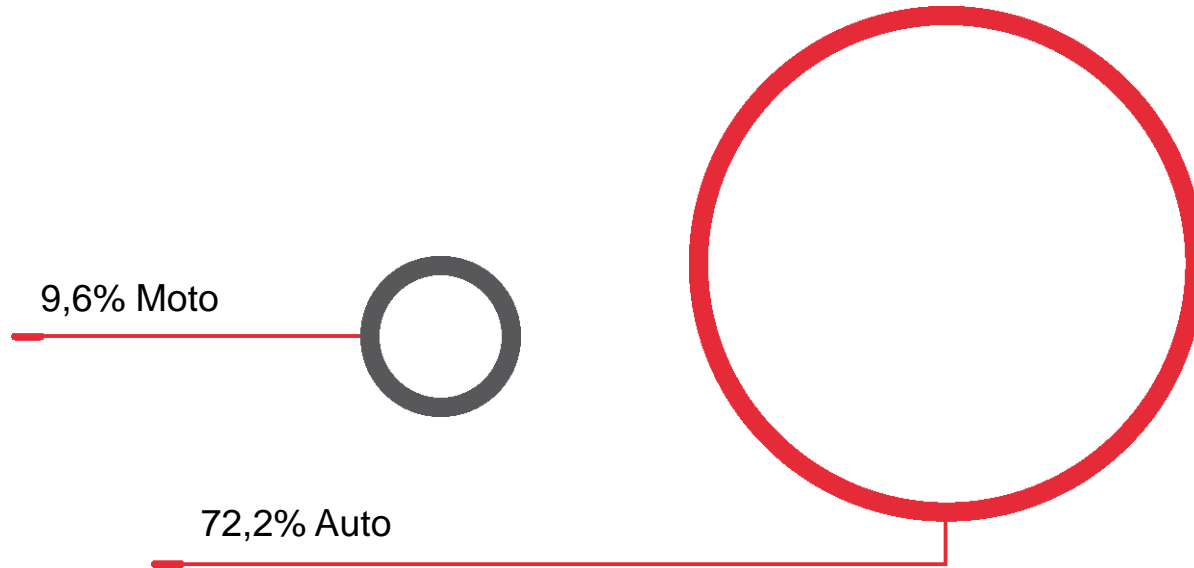
Ricavi per applicazione – Auto



Ricavi per applicazione – Moto



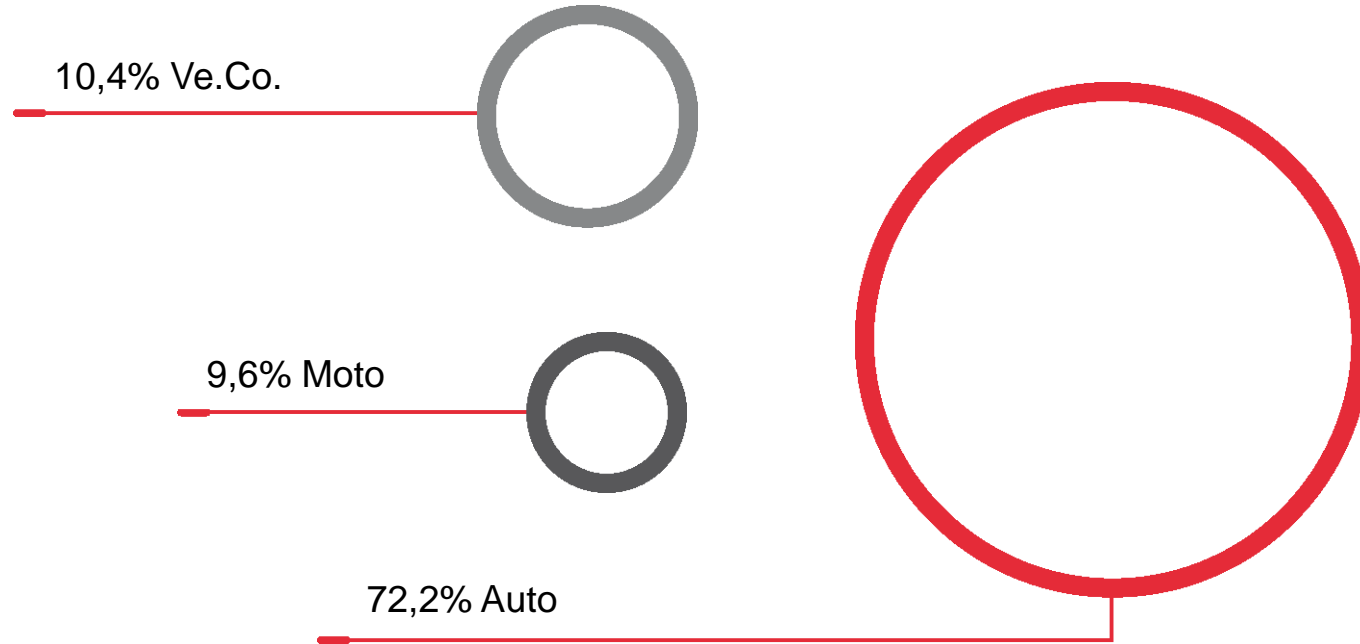
Ricavi per applicazione – Moto



Ricavi per applicazione – Ve.Co.



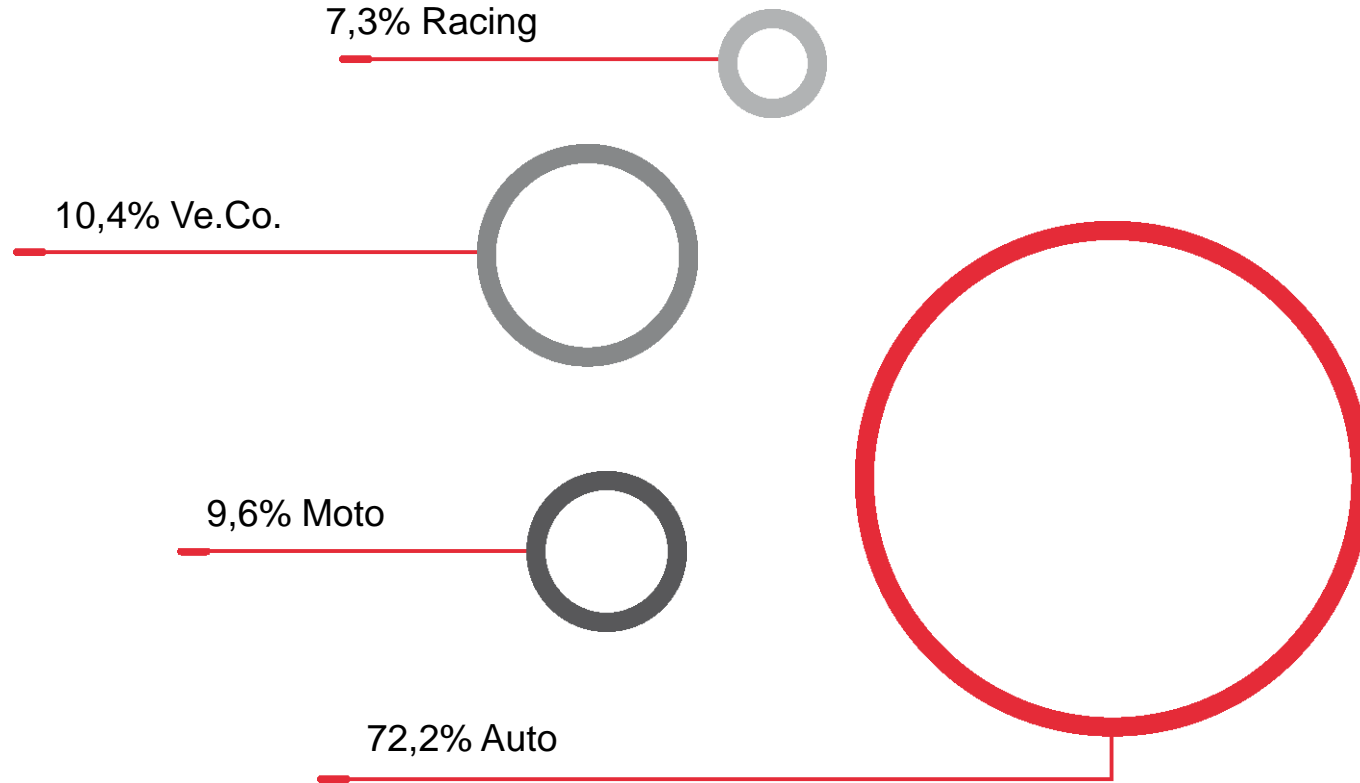
Ricavi per applicazione – Ve.Co.



Ricavi per applicazione – Racing



Ricavi per applicazione – Racing



Agenda

- RISULTATI FY 2014
- MERCATI
- NUOVI INVESTIMENTI
- IL TITOLO BREMBO



Nuovi investimenti / progetti

€ Million	FY 14
Italia	40,3
Polonia	27,7
Rep. Ceca	23,1
USA	15,2
Cina	5,9
Brasile	4,1
Messico	3,2
India	1,7
Argentina	1,4
Altri	0,8
Investimenti netti	123,4



Nuovi investimenti – Italia



Nuovi investimenti – Italia



Nuovi investimenti – Italia



Nuovi investimenti – Italia



Nuovi investimenti – Italia



Nuovi investimenti – Italia



Nuovi investimenti – Italia



Nuovi investimenti – Italia



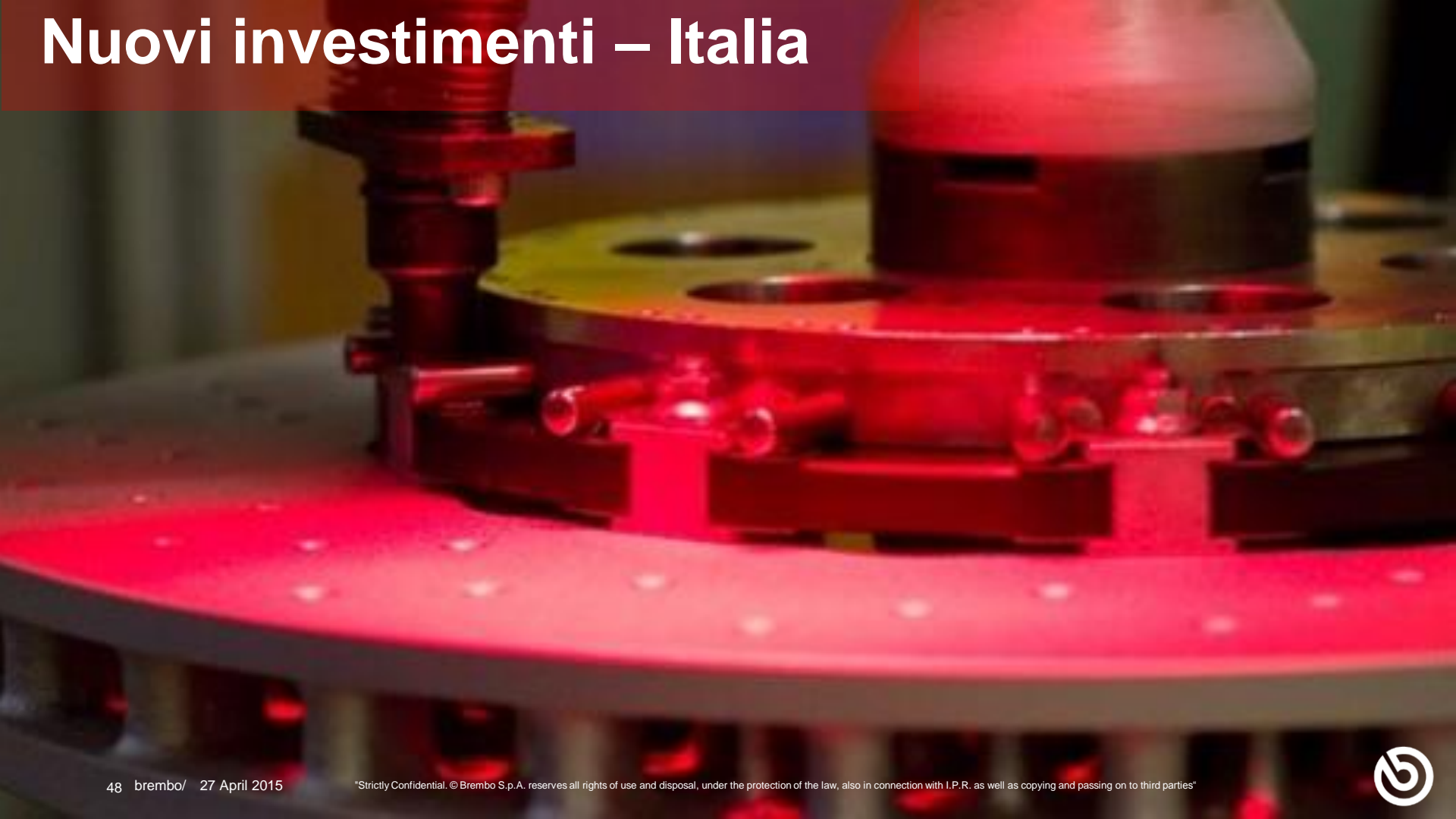
Nuovi investimenti – Italia



Nuovi investimenti – Italia



Nuovi investimenti – Italia



Nuovi investimenti – Italia



Nuovi investimenti – Italia



Nuovi investimenti USA

- Investimento: \$ 100 mio
- Tons: 80.000
- S.O.P: 2017



COMUNICATO STAMPA

Stezzano, 23 luglio 2014

BREMBO INVESTE 74 MILIONI DI EURO PER REALIZZARE UNA NUOVA FONDERIA NEGLI USA

Il Gruppo annuncia l'ampliamento della propria capacità industriale nel Michigan e l'integrazione verticale dei propri processi produttivi. Una volta che la costruzione sarà stata completata, il nuovo impianto coprirà una superficie di circa 30.000 metri quadrati, con una capacità fusoria annua fino a 80.000 tonnellate

Brembo annuncia l'avvio della costruzione di una fonderia di ghisa in Michigan, in un'area adiacente ai nuovi stabilimenti di Homer, dando inizio, anche negli Stati Uniti, al processo di integrazione verticale della propria capacità produttiva. I lavori inizieranno nel 2015 e si concluderanno nel 2017, consentendo di localizzare tutte le fasi di produzione in un unico sito e garantendo, così, una migliore efficienza del processo.

Grazie a un investimento di 74 milioni di euro (100 milioni di dollari), la nuova struttura, una volta a regime, avrà una capacità fusoria di circa 80.000 tonnellate annue. La fonderia, assieme agli uffici tecnici e al magazzino, si estenderà su una superficie di 30.000 mq e assicurerà 250 nuovi posti di lavoro fra le sedi di Homer e di Plymouth.

La realizzazione di un polo integrato in Michigan conferma e rafforza l'interesse dell'azienda per il mercato nord americano, che ha registrato un fortissimo incremento negli ultimi cinque anni e si appresta a diventare il primo mercato di riferimento per Brembo entro la fine del 2014.

«Dopo la realizzazione del quartier generale americano e del centro di ricerche a Plymouth nel 2010, e a due mesi dall'inaugurazione dell'espansione dello stabilimento di Homer, è stato oggi approvato un altro significativo investimento, che rafforza il legame tra Brembo e gli Stati Uniti, uno dei più importanti mercati dell'automotive al mondo», ha dichiarato il Presidente di Brembo Alberto Bombassei. «La diffusione crescente delle piattaforme globali tra i costruttori di veicoli, ci spinge a ricercare la migliore integrazione possibile tra le diverse fasi della catena del valore, replicando il modello produttivo adottato da tempo in Italia, e più di recente in Polonia e Cina».

Gli investimenti saranno finanziati attraverso la generazione di cassa del Gruppo e usufruiranno di incentivi promossi dallo Stato del Michigan e dal Michigan Economic Development Corporation.

BREMBO IN USA

Brembo inizia la sua espansione in Nord America nel 1988, ma la sua recente crescita è stata stimolata dall'acquisizione di Hayes-Lemmerz Automotive Brake Component, nel Novembre 2007 e dei suoi stabilimenti di Homer - Michigan e Apodaca - Messico.

Nel 2010 è stato aperto l'Headquarters e Centro R&S di Brembo negli Stati Uniti a Plymouth - Michigan e nel 2014 è stato ampliato lo stabilimento di Homer.

Brembo ha anche un impianto a Mooresville, Carolina del Nord, vicino al quartier generale di diverse Case produttrici di auto e moto da corsa. I sistemi frenanti ad alte prestazioni di Brembo sono utilizzati nelle più prestigiose competizioni mondiali, come ad esempio i Campionati F1, NASCAR, IndyCar, LeMans e MotoGP.



Nuovi investimenti Messico

- Investimento: € 32 mio
- Tons: 14.000
- Output: 2.000.000 pinze AL
- S.O.P: 2016



COMUNICATO STAMPA

Stezzano, 02 dicembre 2014

BREMBO INVESTE 32 MILIONI DI EURO PER IL NUOVO STABILIMENTO PRODUTTIVO DI PINZE IN ALLUMINIO IN MESSICO

La struttura, che integrerà una nuova fonderia di alluminio e uno stabilimento di lavorazione, sarà in grado di produrre due milioni di pinze freno l'anno, destinate ai principali clienti del mercato NAFTA. Una volta ultimato, l'impianto coprirà una superficie di 31.500 metri quadrati e genererà un fatturato annuo a regime di 100 milioni di euro.

Brembo realizzerà una fonderia e un nuovo stabilimento per la produzione di pinze in alluminio a Escobedo, Nuevo Leon, alle porte di Monterrey in Messico. Lo stabilimento inizierà la produzione nel 2016 e sarà completamente operativo alla fine del 2018. L'investimento totale, che coprirà il triennio 2015-2017, sarà pari a 32 milioni di euro.

La fonderia avrà una capacità fusoria pari a 14mila tonnellate e il sito sarà in grado di realizzare due milioni di pinze in alluminio all'anno. L'impianto, che si estenderà su una superficie di 31.500 metri quadrati, garantirà una volta a regime circa 500 nuovi posti di lavoro e porterà al Gruppo un fatturato di 100 milioni di euro l'anno.

La produzione del nuovo sito sarà destinata ai principali costruttori di primo equipaggiamento (OEM) europei, asiatici e americani già presenti o che si stabiliranno in Messico con stabilimenti produttivi, oltre che a quelli che acquistano prodotti Brembo negli Stati Uniti.

Dopo il completamento del polo industriale di Homer in Michigan, inaugurato nel maggio di quest'anno, e l'avvio dei lavori per la costruzione di una fonderia di ghisa in un'area adiacente agli stabilimenti, che si concluderanno nel 2017, Brembo prosegue l'espansione nel continente americano sostenuta dalle ottime performance di mercato.

L'area Nafta (Canada, Usa, Messico), infatti, dopo l'approvazione dei risultati dei primi nove mesi del 2014, ha segnato un incremento del 24,6% nelle vendite ed è divenuta il primo mercato di sbocco per Brembo. Per questo motivo il Gruppo guarda con interesse ad opportunità di investimento non solo negli Usa, ma anche in Messico, dove il mercato dell'*automotive* è in continua crescita.

«Con l'apertura del nuovo stabilimento in Messico, Brembo conferma la forte determinazione a continuare la propria crescita in Nord America» afferma il Presidente del Gruppo, Alberto Bombassei. «La domanda di pinze in alluminio, in forte espansione anche al di fuori dei confini europei, apre a Brembo, da sempre leader in questa tecnologia, margini di ulteriore sviluppo nel mercato Nord americano. Questo può avvenire solo a condizione che l'azienda sostenga politiche di investimento finalizzate all'incremento della propria capacità produttiva sul mercato locale».

Brembo SpA

Brembo SpA è leader mondiale e innovatore riconosciuto della tecnologia degli impianti frenanti a disco per veicoli. È fornitore dei costruttori più prestigiosi a livello mondiale - di autoveicoli, motocicli e veicoli commerciali - di sistemi frenanti ad alte prestazioni, nonché di frizioni, sedili, cinture di sicurezza e altri componenti per il settore racing. Brembo ha inoltre un'indiscussa supremazia nel settore sportivo con oltre 300 campionati mondiali vinti sino a oggi. L'azienda opera in 16 Paesi di 3 continenti, con 22 stabilimenti e siti commerciali, contando sulla collaborazione di oltre 7.700 persone. Di queste, circa il 10% sono ingegneri e specialisti di prodotto che lavorano nella ricerca e sviluppo. Il fatturato 2013 è pari a € 1.566,1 milioni (31/12/2013). Brembo è proprietaria dei marchi Brembo, Breco, AP, Bybre, Marchesini, Sabelt e opera anche attraverso il marchio AP Racing.

Per informazioni

Investor Relations
Matteo Tiraboschi
Tel. +39 035 605 2999
e-mail: ir@brembo.it
www.brembo.com

Communications and Institutional Relations Director
Thalini Bernardini
Tel. +39 035 605 2277 - Mobile: +39 335 7245418
e-mail: press@brembo.it



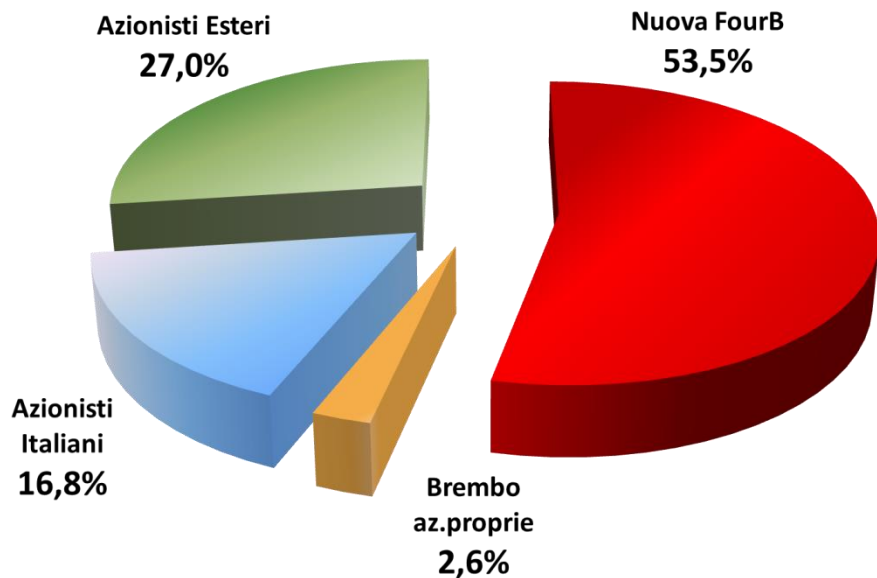
Agenda

- RISULTATI FY 2014
- MERCATI
- NUOVI INVESTIMENTI
- IL TITOLO BREMBO

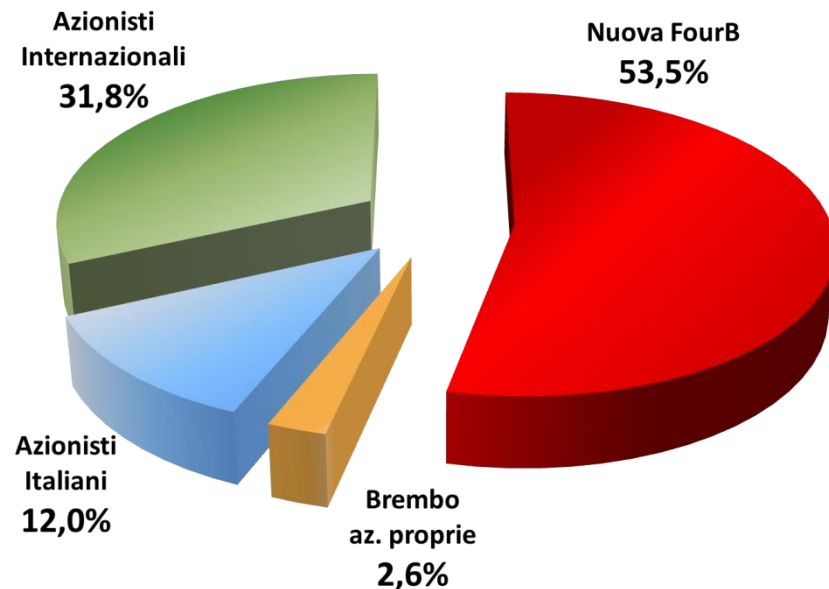


Azionisti Brembo

2014



2015



Maggiori Azionisti

	<u>n. azioni possedute</u>	<u>% su Cap. Sociale</u>
NUOVA FOURB SRL	35.744.753	53,523%
BREMBO S.P.A (OWN SHARES)	1.747.000	2,616%
GOODMAN INV. COUNSEL LTD (CAN)	1.658.090	2,483%
GAMCO INVESTORS INC. (US)	1.565.000	2,343%
GOVERNMENT OF NORWAY	1.189.815	1,782%
MORGAN STANLEY (UK)	1.081.500	1,619%
CACEIS BANK FRANCE (FR)	988.628	1,480%
MONTANARO (IRL.)	918.824	1,376%
SFF MALTA HOLDING	795.500	1,191%
JP MORGAN FUNDS (LUX)	581.249	0,870%
FCP GROUPAMA (FR)	536.770	0,804%
<i>N. totale azioni in circolazione</i>	<i>66.784.450</i>	

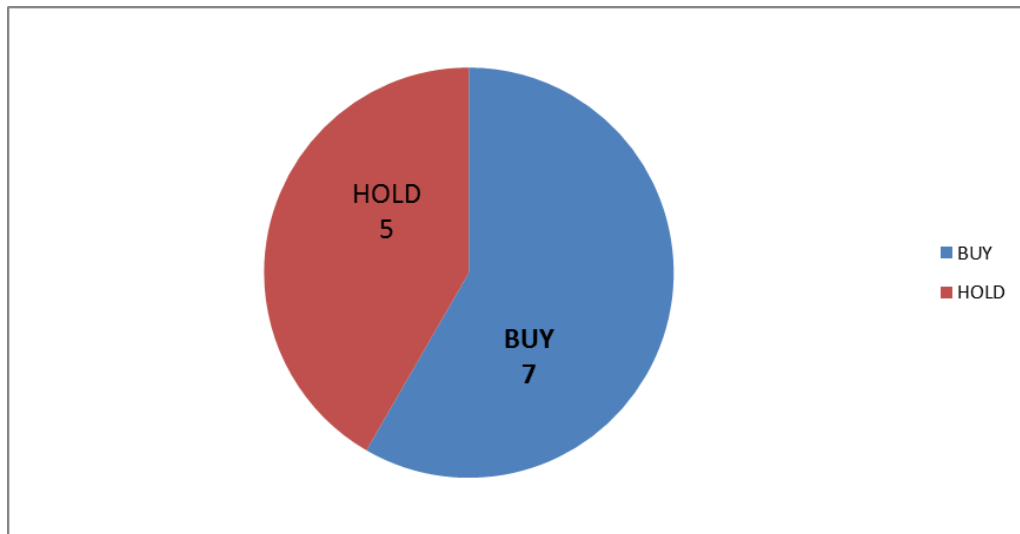


Total Shareholder Return 2014

- Brembo (1.1.-31.12.2014) : + 36.6%
- **Brembo T.S.R. : + 39.1%**
- FTSE MIB (1.1.-31.12.2014) : + 0.4%
- FTSE It.Star (1.1.-31.12.2014) : + 8.5%



Le raccomandazioni degli analisti

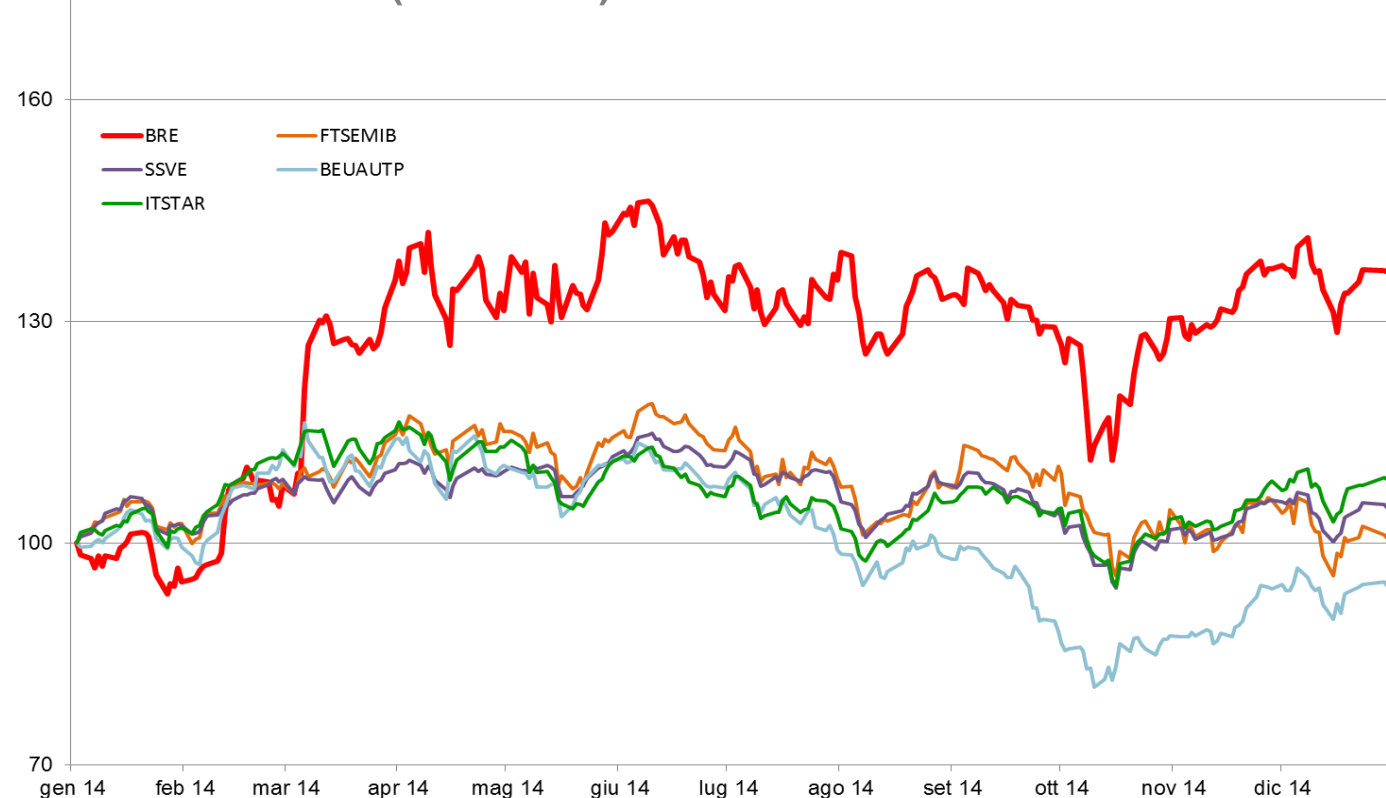


- 7 positivi
- 5 neutrali



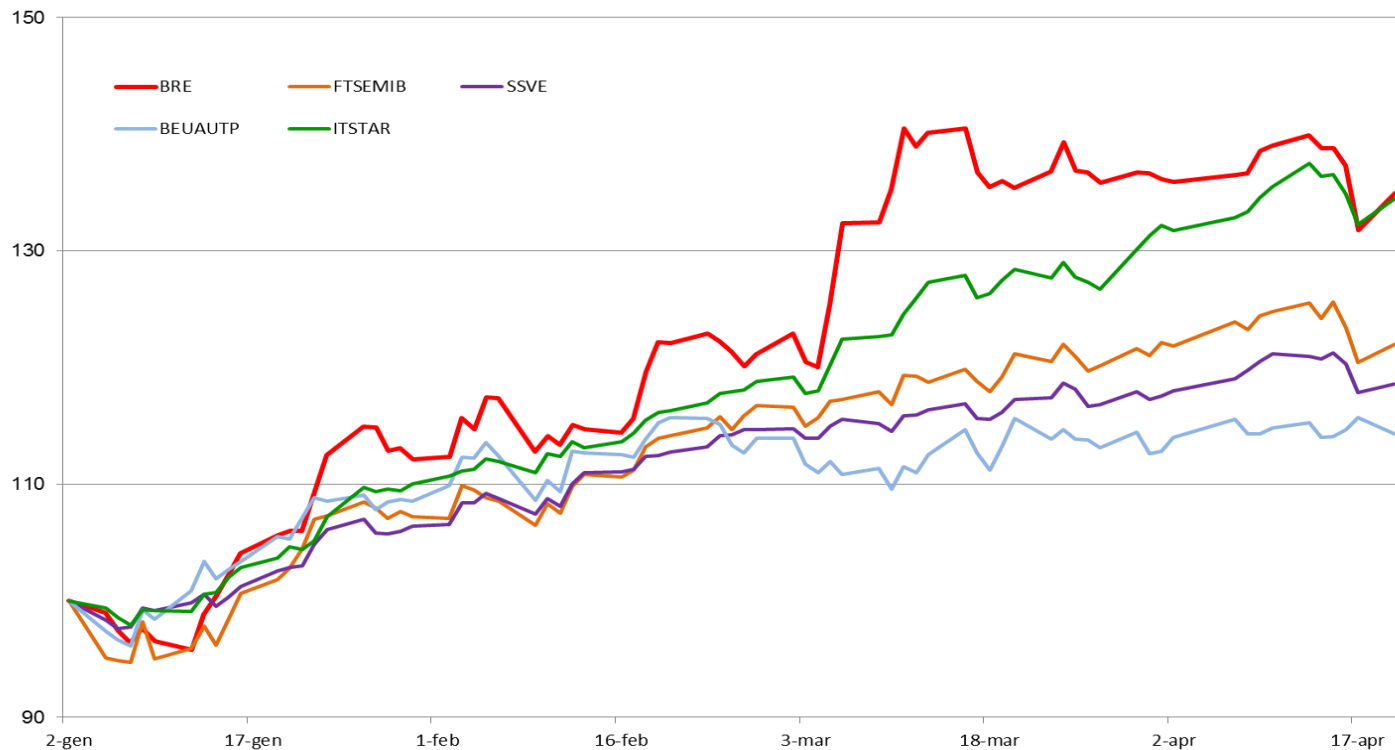
Performance

Brembo vs. indici (anno 2014)



Performance

Brembo vs. indici (gennaio/aprile 2015)



BREMO

+34,9%

ITSTAR

+34,4%

FTSEMIB

+22,0%

**EURO STOXX TOTAL
MARKET VALUE
SMALL (EUR) INDEX**

+18,6%

**BLOOMBERG EMEA
AUTO PARTS &
EQUIPMENT INDEX**

+15,3%



20 anni di quotazione



20

anni di quotazione

x11,3

il valore del titolo



1995-2015

20 anni
dalla quotazione
alla borsa di Milano



32

età media collaboratori

x8,2

numero delle nostre persone





87

% ricavi realizzati all'estero

x11

incremento fatturato





1.800

brevetti depositati nel mondo

x8

numero dischi venduti ogni anno





19

insediamenti produttivi nel mondo

x10

incremento investimenti annui





... E LA CORSA CONTINUA ...!

